



التجاري بنك
Attijari bank

Présentation des résultats au 31 décembre 2009



Faits marquants

Nouvelle offre de produits et services 2009

Résultats et activité au 31 décembre 2009

L'action Attijari bank en bourse

Perspectives

Développement
du fonds de
commerce

Renforcement de la proximité clientèle

❑ Extension du réseau commercial

- ✓ Ouverture de **12** nouveaux points de vente en 2009;

❑ Élargissement et optimisation de l'offre

- ✓ Enrichissement de l'offre produits & services à la clientèle :
 - ✓ Particuliers & Professionnels ;
 - ✓ Entreprises ;
- ✓ Revue des produits & services déjà existants pour les adapter aux besoins du marché ;
- ✓ Enrichissement des canaux de distribution par l'accessibilité via le Web d'une large gamme de produits & services ;
- ✓ Amélioration de l'offre au Marché TRE.

Dynamisation
commerciale

Introduction d'une dynamique de partenariat tout azimut

❑ Marché TRE

- ✓ Signature d'une convention avec **Attijariwafa bank Europe** afin de permettre aux clients TRE d'effectuer des opérations sur leurs comptes ouverts chez **Attijari bank Tunisie**;

❑ Intégration régionale

- ✓ Tenue de la 3ème édition du Forum « **Maghreb Développement** » avec la participation de 250 groupes (175 tunisiens, 42 marocains, 17 libyens, 8 algériens, 7 mauritaniens et 1 français ;

Dynamisation
commerciale

Introduction d'une dynamique de partenariat tout azimuth

❑ Conventions

- ✓ Membre fondateur à l'association SIFE : Student In Free Entreprise;
- ✓ Membre de l'association INJEZ
- ✓ Mise en place d'une offre spécifique de services financiers au profit des étudiants, des enseignants et du personnel administratif d'Instituts



Organisation, Process et SI

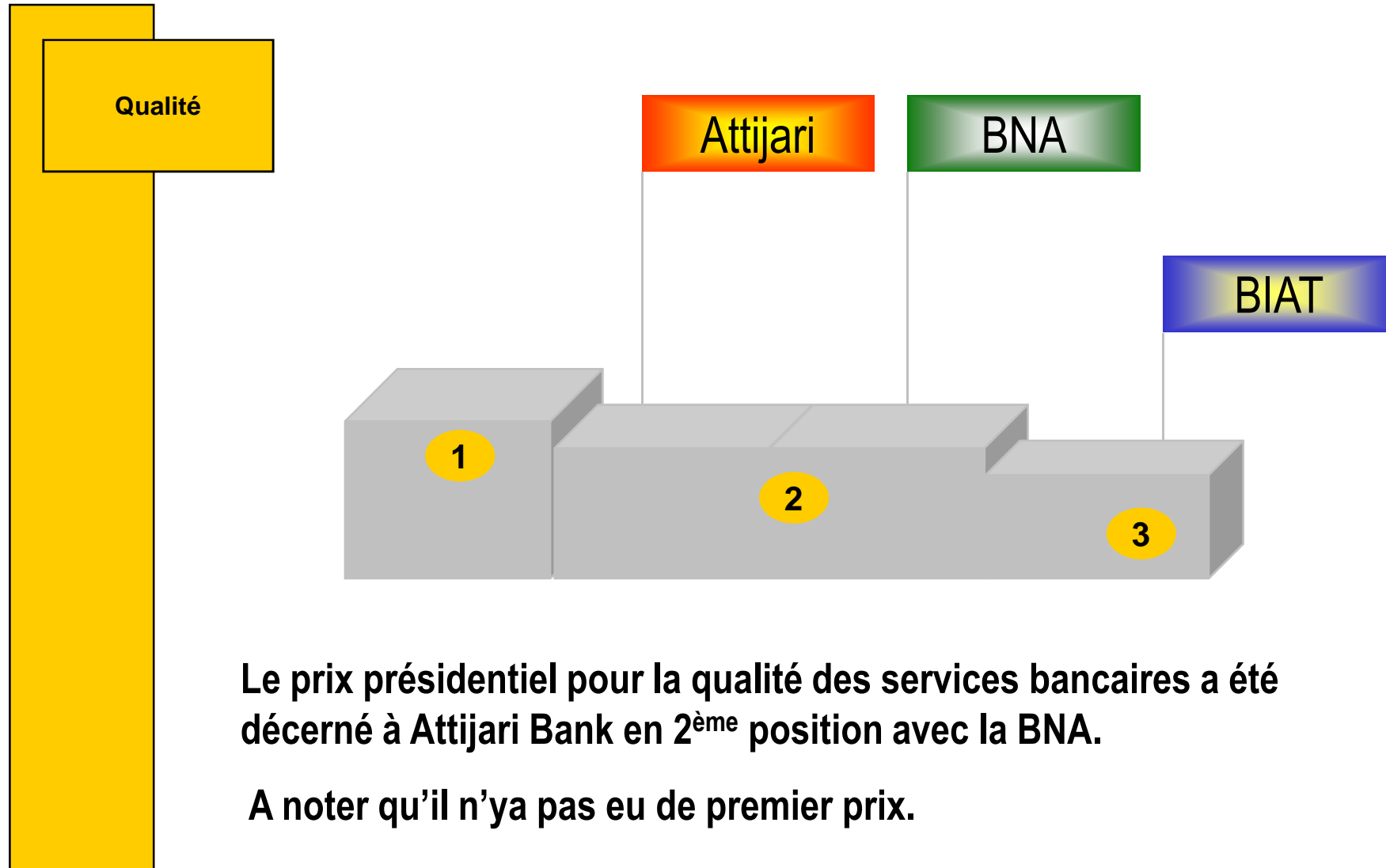
L'achèvement d'un long processus de transformation

- ❑ Mise en place du nouveau **Global Bancaire « Delta »** avec succès et dans les délais impartis ;

RH et Formation

Mise à niveau et perfectionnement continus

- ❑ Augmentation des capacités d'Attijari académie et enrichissement du contenu des formations.







Faits marquants

Nouvelle offre de produits et services 2009

Résultats et activité au 31 décembre 2009

L'action Attijari bank en bourse

Perspectives



Produits pour les Entreprises

- Attijari Real Time
- Carte Attijari Corp
- Carte Chahria
- Age d'Or Co

Produits pour les Professionnels

- Tijarati
- Pack Pro

Produits pour les Particuliers

- Carte Iddikhar
- Carte Voyage
- Recharge Phone via GAB
- Recharge cartes prépayées via GAB
- Securi Compte



Faits marquants

Nouvelle offre de produits et services 2009

Résultats et activité au 31 décembre 2009

L'action Attijari bank en bourse

Perspectives

Chiffres en MDT		Encours		Variation	
		31/12/2009	31/12/2008	en MDT	en %
RESULTAT	PNB	147,9	128,5	19,4	15,1%
	RBE	69,5	60,0	9,5	15,8%
	Résultat Net	46,8	40,78	6,0	14,8%
	Coût du risque crédits	0,78%	0,85%		-0,1 point
	Coefficient d'exploitation (y compris amortissements)	53,0%	53,3%		-0,3point
ACTIVITE	Total Bilan	3 477,1	2 839,7	637,4	22,4%
	Total Dépôts	2 799,0	2 410,4	388,6	16,1%
	Crédits par Décaissement	2 232,0	1 963,1	268,9	13,7%
	Engagements par Signature	719,6	651,2	68,4	10,5%
	Total Actifs Classés	315,8	352,4	-36,6	-10,4%

Hors amortissements

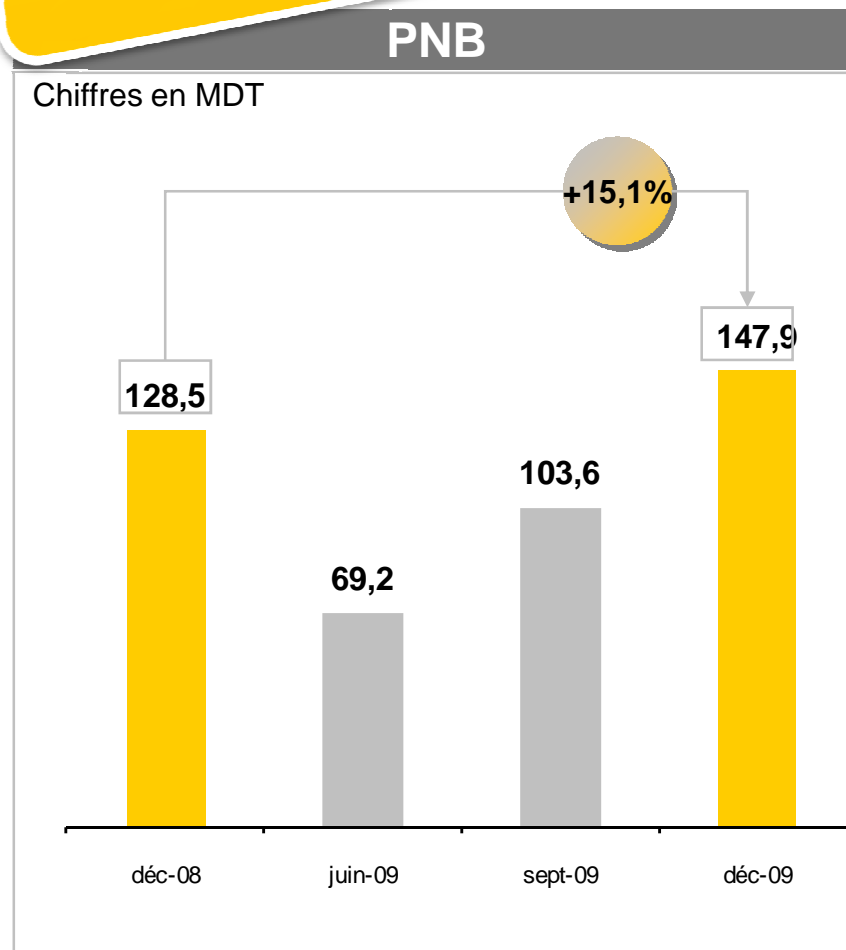
48,7% en 2009
49,6% en 2008



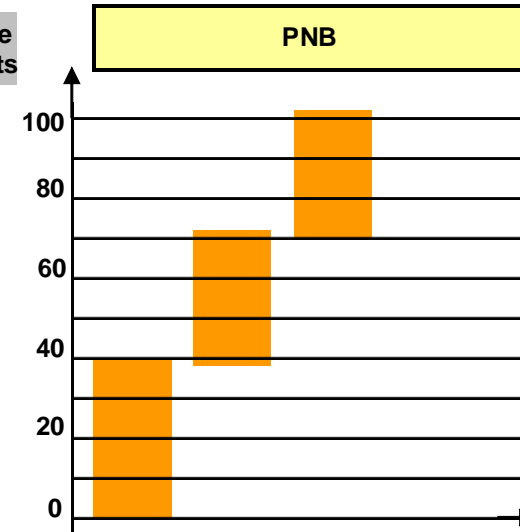
Réalisation des objectifs tracé

Chiffres en MDT		Réalisé 31/12/2009	Prévu 31/12/2009	Taux de Réalisation
RESULTAT	PNB	147,9	140,1	106%
	RBE	69,5	61,3	113%
	Résultat Net	46,8	45,5	103%
	Coût du risque crédits	0,78%	0,80%	-0,02point
	Coefficient d'exploitation	53,0%	56,2%	-3,2points
ACTIVITE	Total Bilan	3 477,1	3 314,7	105%
	Total Dépôts	2 799,0	2 815,5	99%
	Crédits par Décaissement	2 232,0	2 234,3	100%
	Engagements par Signature	719,6	467,1	154%
	Total Actifs Classés	315,8	340,0	93%

Un PNB en progression de 15%



Echelle impacts



Résultat des op. de marché	7,463
Marge d'intérêt	6,197
Marge sur commissions	5,737
Total impacts (en MTND)	19,397

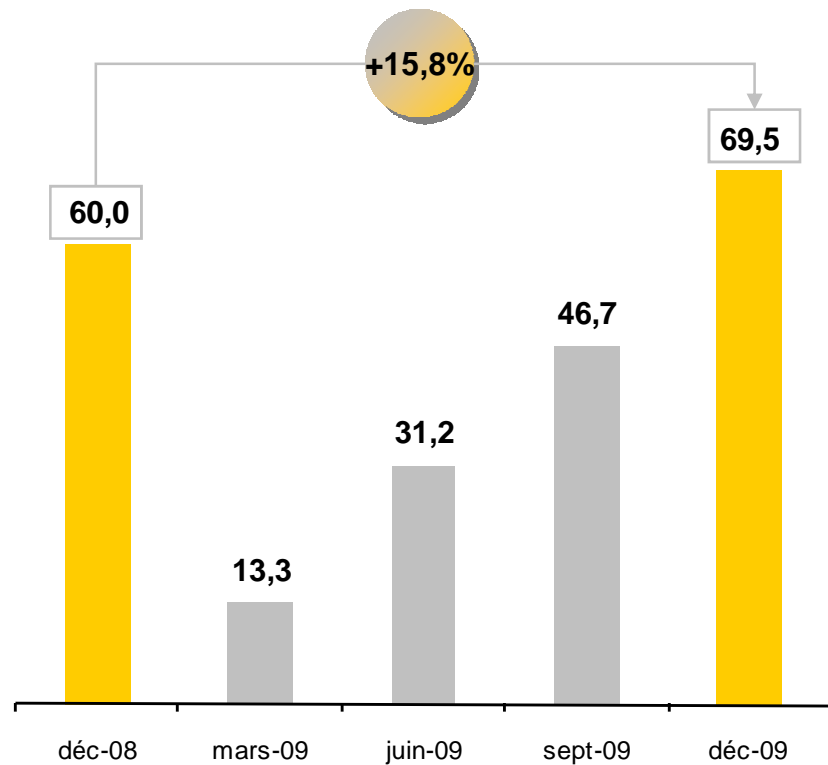
Nature Impact

Une progression du RBE à 15,8%

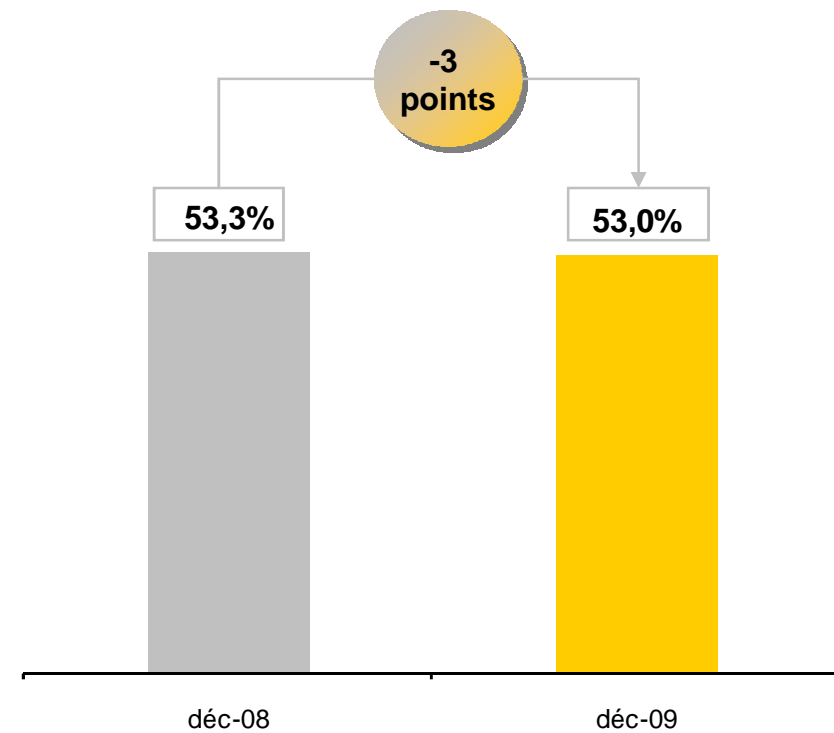
Un coefficient d'exploitation en amélioration malgré le rythme des investissements

RBE

Chiffres en MDT



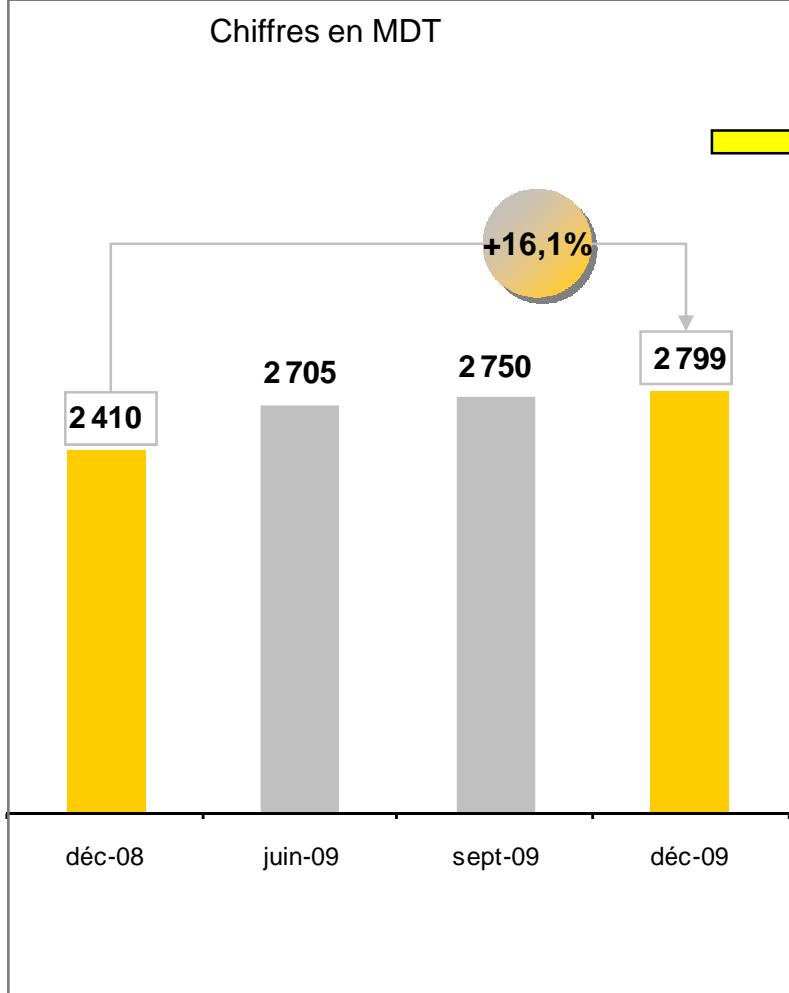
Coefficient d'exploitation



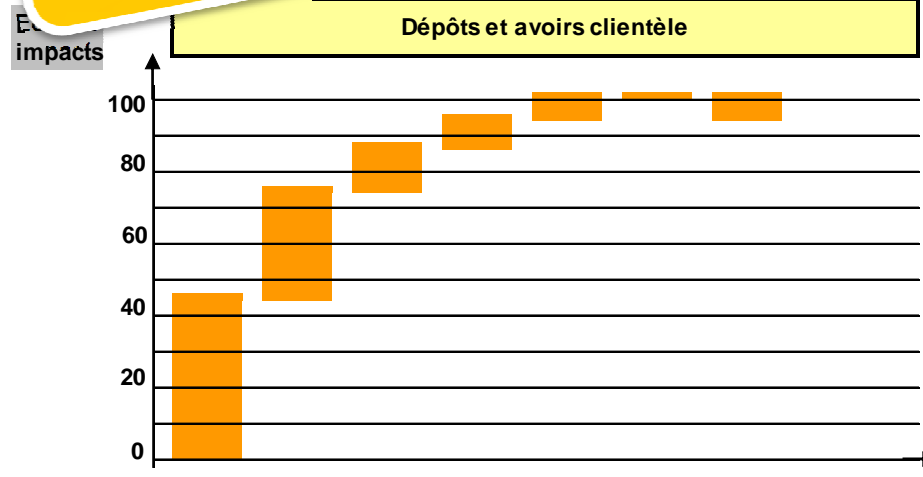


Dépôts et avoirs de la clientèle

Chiffres en MDT



Un effort important de collecte des dépôts classiques



Dépôts à vue	187
Epargne	127
Dépôts à terme TND	48
Certificats de dépôts	35
Autres sommes dues à la clientèle	17
Bons de trésor donnés en pension	0
Dépôts à terme en Devises	- 26
Total impacts (en MTND)	388

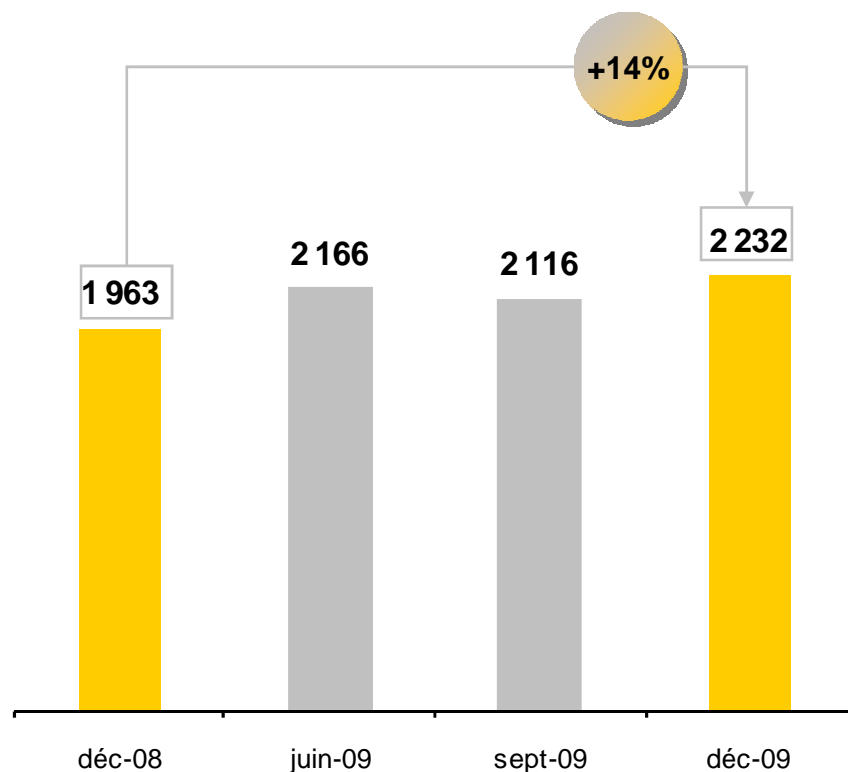
Nature Impact



Une évolution des crédits par décaissement à deux chiffres

Encours nets des crédits

Chiffres en MDT



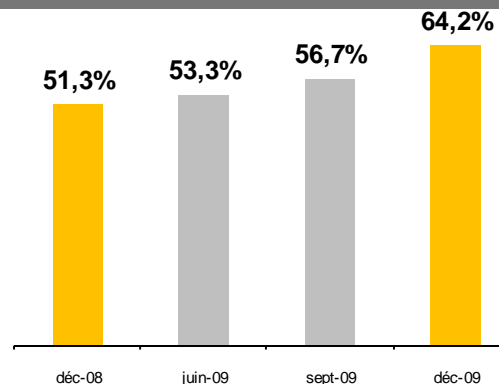
Evolution des encours par nature

Crédits par décaissement : +269MDT (+14%) // déc. 2008

- ✓ Découverts bancaires : -7MDT (-4%)
- ✓ Crédits court terme : +66MD (+10%)
- ✓ Crédits moyen & long termes : +246MDT (+26%)

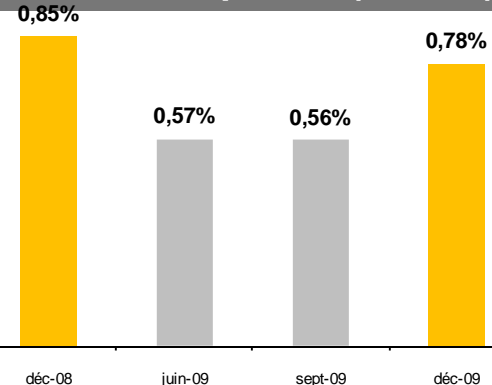


Taux de provisionnement



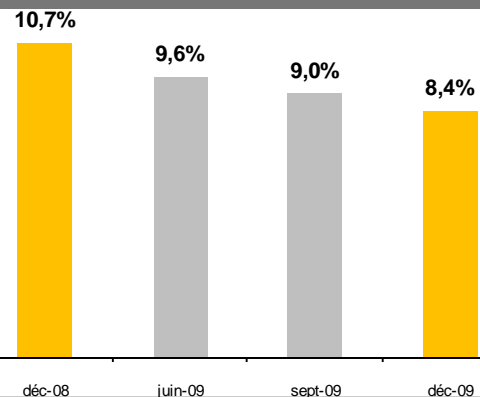
(Provisions + agios réservés) / actifs classés

Coût du risque net (crédits)



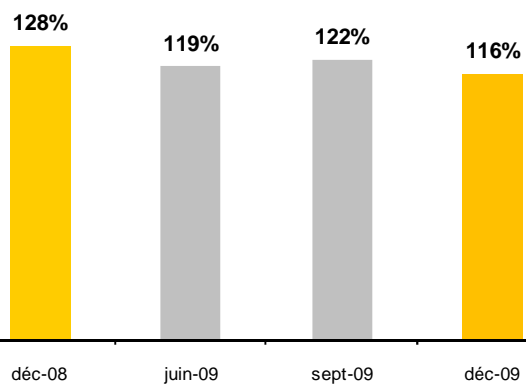
Dotations aux provisions crédits / encours moyens crédits par décaissement et EPS

Taux de contentialité

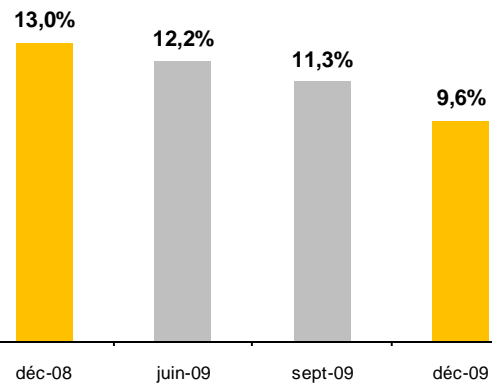


Contentieux / total engagements brut s

Ratio de liquidité

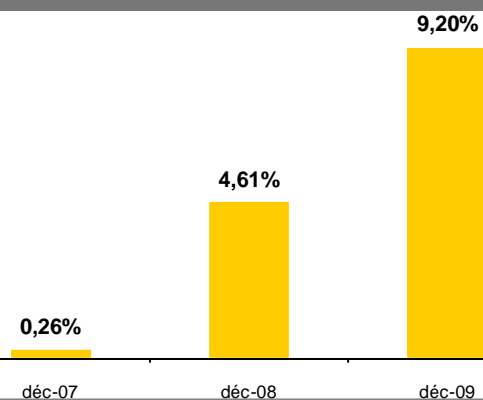


NPL's

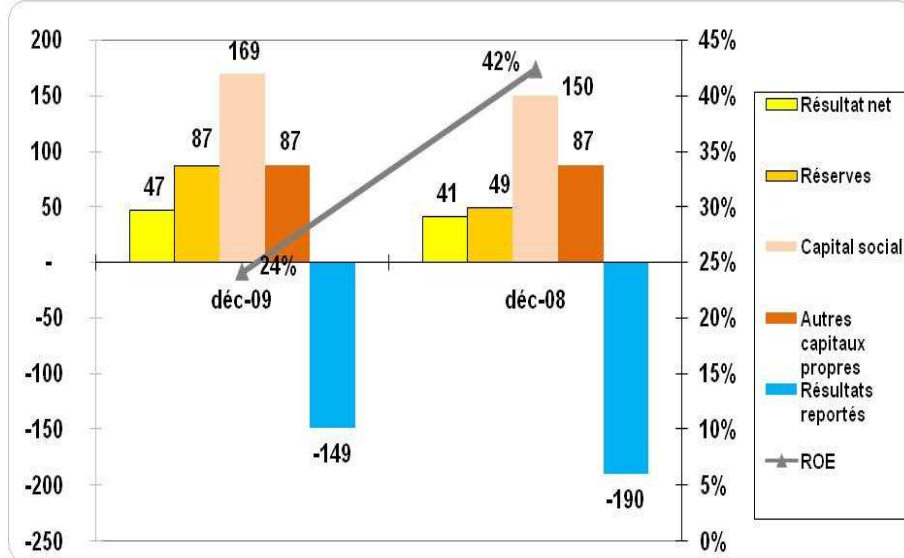


Actifs classés / total engagements bruts.

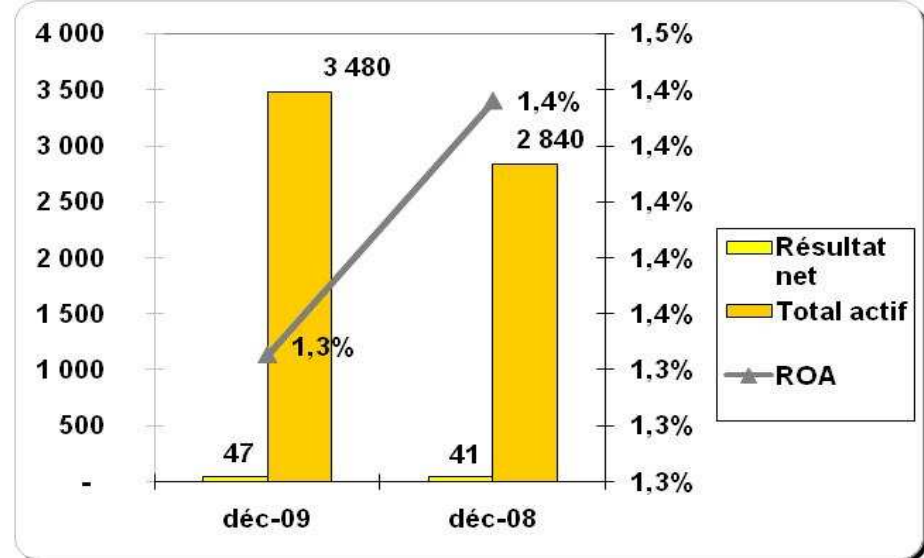
Ratio de solvabilité



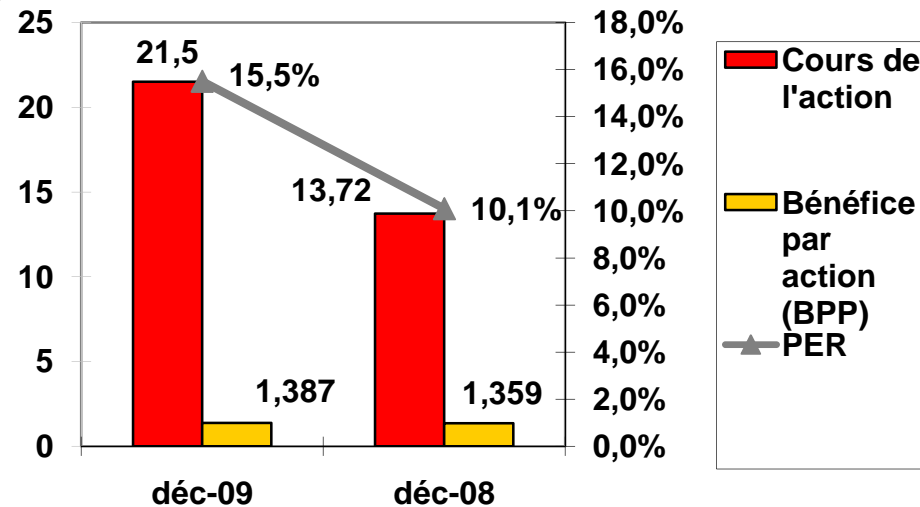
Return On Equity



Return On Assets



Indices boursiers





Faits marquants

Nouvelle offre de produits et services 2009

Résultats et activité au 31 décembre 2009

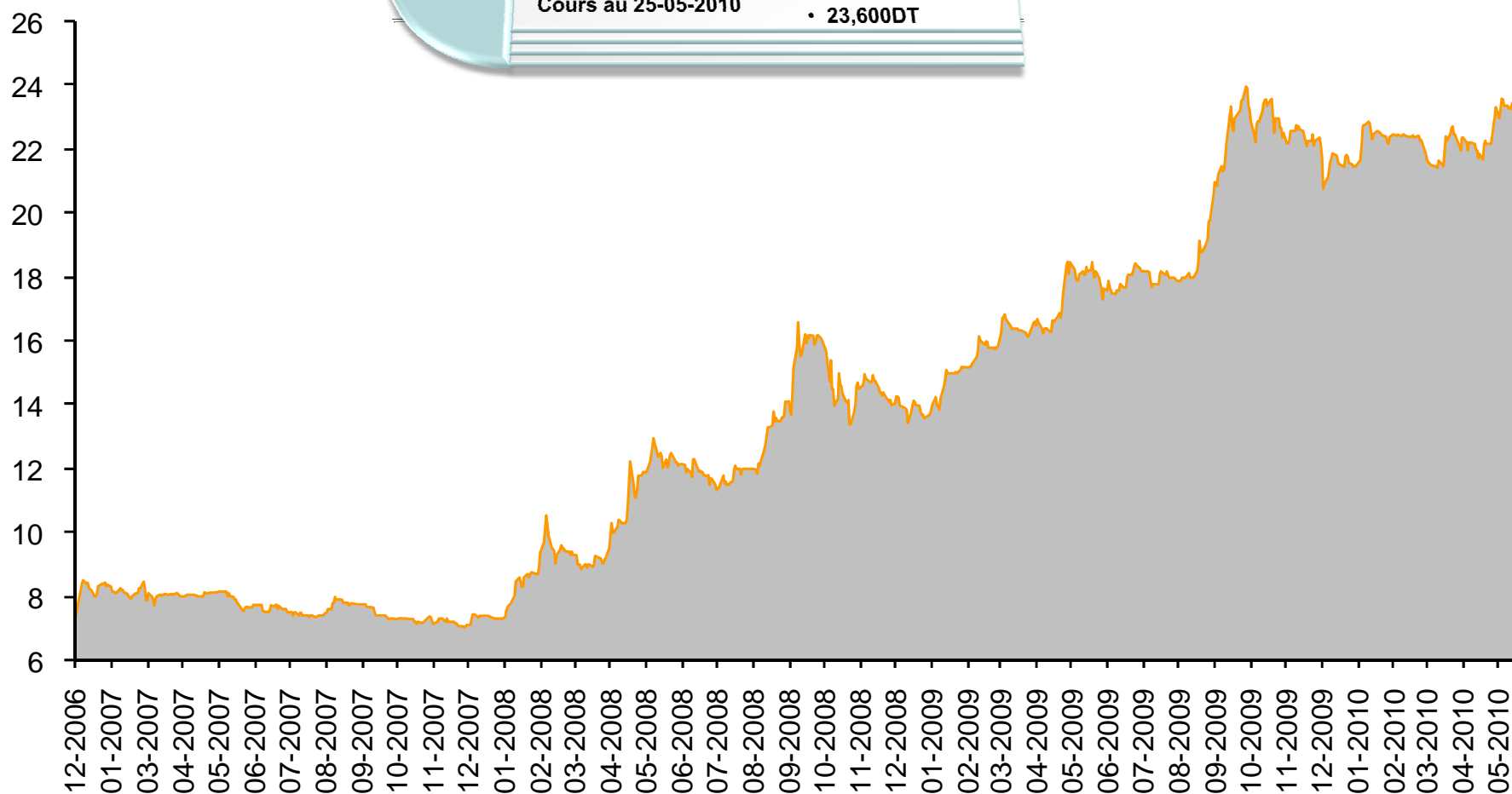
L'action Attijari bank en bourse

Perspectives

11. Divers

11.4. Annexes : Historique du cours de l'action Attijari

Cours au 31-12-2007	• 7,3DT
Cours au 31-12-2008	• 13,720DT
Cours au 31-12-2009	• 21,500DT
Cours au 25-05-2010	• 23,600DT





Faits marquants

Nouvelle offre de produits et services 2009

Résultats et activité au 31 décembre 2009

L'action Attijari bank en bourse

Perspectives

Des réalisations conformes aux prévisions...

et poursuite de la mise en œuvre du Business Plan

Chiffres en MDT

		Réalisé	Prévu
		31/12/2009	31/12/2009
RESULTAT	PNB	147,9	140,1
	RBE	69,5	61,3
	Résultat Net	46,8	45,5
	Coût du risque crédits	0,78%	0,80%
	Coefficient d'exploitation	53,0%	56,2%
ACTIVITE	Total Bilan	3 477,1	3 314,7
	Total Dépôts	2 799,0	2 815,5
	Crédits par Décaissement	2 232,0	2 234,3
	Engagements par Signature	719,6	467,1
	Total Actifs Classés	315,8	340,0

	2010	2011	2012	2013
	162,7	190,2	209,7	224,3
	72,3	89,1	100,7	111,6
	55,1	62,6	56,6	62,5
	0,80%	0,80%	0,70%	0,70%
	55,6%	53,1%	52,0%	50,3%
	3 662,2	3 976,8	4 307,4	4 608,4
	3 120,1	3 351,0	3 598,9	3 860,6
	2 499,6	2 799,9	3 124,0	3 426,0
	505,3	565,5	620,1	679,9
	310,0	290,0	270,0	260,0

Principaux indicateurs au 31 mars 2010

	Indicateurs		Variation		Prévisions 2010 Business Plan	Taux Réalisation
	31/03/2010	31/03/2009	en MDT	en %		
PNB	37,8	31,3	6,6	21%	162,7	23%
Dépôts de la Clientèle	2 903,2	2 542,0	361,2	14%	3 120,1	93%
Crédits par décaissement	2 348,1	2 068,7	279,4	14%	2 499,6	94%



Merci pour votre attention